



Conseil et  
accompagnement  
des entreprises  
sociales et des  
associations



**COLLECTIF NORMAND**  
d'accompagnement des acteurs de  
**l'économie sociale et solidaire (ESS)**  
dans leur développement quotidien

# CADESA aide les acteurs de l'ESS depuis le diagnostic jusqu'à la mise en place opérationnelle.



CONSEIL ET  
CONCEPTION  
D'OUTILS



ÉTUDES  
ET ÉVALUATION



ANIMATION  
D'ATELIERS  
COLLABORATIFS



ACCOMPAGNEMENT  
DU CHANGEMENT



ACCOMPAGNEMENT OPÉRATIONNEL  
(veille, administratif, conseil managérial, gestion de projets,...)

## QUELQUES EXEMPLES D'ACCOMPAGNEMENTS PROPOSÉS :

- ⊕ Définition de la stratégie et des objectifs opérationnels
- ⊕ Gestion de projets
- ⊕ Gestion d'équipe et management
- ⊕ Diversification des financements, mise en place d'activités génératrices de revenus
- ⊕ Projets web (sites, intranets) et développement d'outils numériques
- ⊕ Méthodes de suivis administratives et financières

... mais aussi un accompagnement transverse : diagnostic global permettant d'identifier les besoins et axes de travail les plus prioritaires.



Nous construisons avec les équipes accompagnées des solutions sur mesure.

Elles peuvent ainsi retrouver leur liberté d'action et d'innovation sociale en garantissant des cadres de travail agréables et efficaces.